

# Les Entretiens de Valpré

10<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE 2002 - 2011 Lyon



## Entretien à plusieurs voix **ENTREPRENDRE, À QUELS RISQUES ?** Mardi 4 octobre 2011

Avec :

**Cardinal Philippe Barbarin, Archevêque de Lyon,  
Gérard Larcher, Sénateur, ancien Président du Sénat  
Olivier Ginon, PDG de GL Events  
Augustin de Romanet, DG de la Caisse des Dépôts**

Animation : Emmanuelle Dancourt, KTO

### **Que signifie « entreprendre » ?**

Emmanuelle DANCOURT

Comment un parcours d'autodidacte se conjugue-t-il avec le développement d'un groupe tel que GL Events ?

Olivier GINON

Disons qu'une entreprise prestataire de services rend possible la progression d'hommes et de femmes, à travers un parcours qui amène, au quotidien, à aller plus loin et plus fort. Au-delà de l'ambition, nous nous efforçons de tendre vers un développement harmonieux.

Emmanuelle DANCOURT

Gérard Larcher a créé une clinique vétérinaire avant de se lancer dans la politique...

Gérard LARCHER

J'ai exercé des fonctions de vétérinaire avant que les hasards de la vie m'amènent vers la vie publique. La première œuvre entreprise, entre toutes, est celle décrite dans le livre de la Genèse. Une entreprise est un projet mené collectivement qui nous rassemble dans une même espérance. C'est la vie.

Augustin de ROMANET

L'entreprise renvoie à l'idée de prise de risque, en vue d'aller au-delà de soi-même. Nous sommes tous libres de choisir nos combats.

Cardinal Philippe BARBARIN

A lire l'encyclique du Pape "l'Amour de la Vérité", on perçoit que la figure de l'entrepreneur est valorisée, en tant que personne prenant des risques pour le bien de la société et pour créer des emplois. Elle a une fonction de renouvellement de l'espace social. Précédemment, Philippe Fournier a témoigné de son malaise à propos de l'expression "avoir à sa main" autrui, au sujet de son rôle dans un orchestre. L'entrepreneur prend en main quelque chose. Il essaie. Il est l'essayeur (*Il saggiatore* en langue italienne). L'essai est mentionné à la première ligne de l'Evangile de Saint Luc. Des personnes entreprennent. Autant dire qu'elles essaient. Lorsque nous échouons, nous tentons de nous reprendre en main. La Vierge Marie, dans le *Magnificat*, relate que Dieu n'a pas été à la fête avec son peuple. Il a dû le *reprendre en main*.

Olivier GINON

Le rôle de l'entrepreneur n'est pas évident. Chaque jour, il prend des décisions qui vont à l'encontre des facteurs endogènes et exogènes qui s'exercent sur lui.

Gérard LARCHER

Le risque, c'est ce qui engage sans certitude. Il est le contraire de la tiédeur. Je considère que le risque est fécondant.

## Le risque se vit

Emmanuelle DANCOURT

Quel est le risque majeur auquel on est exposé lorsque l'on entreprend ?

Augustin de ROMANET

Prenons un exemple. La Caisse des Dépôts est récemment intervenue suite à une décision du président russe d'installer une station de ski entre la Tchétchénie et l'Arménie, autant dire dans une région volontiers décrite comme une poudrière. Pour réussir, il a demandé l'appui de l'expertise française. Chacun connaît le risque terroriste. Toutefois, l'espoir subsiste de développer économiquement une région aux montagnes uniques, en y stabilisant des emplois.

Emmanuelle DANCOURT

Récemment, Gérard Larcher est allé en Afghanistan en tant que Président du Sénat.

Gérard LARCHER

Le risque encouru à cette occasion n'est rien, à côté de celui qui entoure nos soldats au quotidien.

Emmanuelle DANCOURT

Bernanos a dit : « *Le monde est au risque. Le monde sera demain à qui risquera le plus, prendra plus fermement son risque.* »

Cardinal Philippe BARBARIN

Risquer, c'est braver sa propre fatigue. On sous estime l'investissement psychologique et même physique de ceux qui se lancent dans une entreprise à l'issue incertaine. Cela dit, l'entrepreneur a souvent comme qualité de rebondir après un échec, confiant qu'il est dans son don à faire naître quelque chose. A ce propos, je pense à l'Eglise que l'on dit vieille car elle a 2 000 ans. Ce n'est pas vrai. Pour moi, elle est toujours en train de naître.

## Que risque-t-on, au juste ?

Olivier GINON

La vie économique actuelle se caractérise par des retournements de plus en plus violents et soudains. L'entrepreneur est nécessairement pragmatique. Il devient veilleur. Un groupe comme le nôtre relève des défis toujours plus grands. Ceci se reflète dans les chiffres. Par exemple, pour la coupe du monde de rugby, nous avons renforcé la capacité d'accueil de l'Eden Park, en Nouvelle Zélande, de 12 000 places temporaires supplémentaires. A mon sens, on n'est réactif que si l'on est simple et fort dans sa tête.

Emmanuelle DANCOURT

Nous avons déjà commenté un sondage, au cours de ces entretiens, dans lequel 69 % des répondants associent entrepreneur et risque financier. C'est la figure du gestionnaire qui émerge.

Augustin de ROMANET

La France compte près de 2,5 millions d'entreprises. Seulement 300 d'entre elles emploient plus de 5 000 personnes. On dénombre à peu près 4 000 ETI. La plupart des entreprises étant individuelles ou familiales, on comprend l'importance du risque financier dans les esprits. Le petit entrepreneur est doublement angoissé : pour son patrimoine et parce qu'il a charge d'âmes. Certes, on doit être bon gestionnaire pour envisager un développement. Cela dit, culturellement, le chef d'entreprise est respecté en Allemagne bien plus qu'en France.

Olivier GINON

Lorsqu'à 19 ans j'ai dit à mon père que j'arrêtais des études de droit pour créer une entreprise, il m'a répondu : « d'accord, mais tu ne signeras pas de caution ». Je n'ai effectivement jamais signé de caution. Tout de même, nous ne sommes plus dans le contexte d'il y a 30 ans. Le risque quotidien encouru – par exemple sur la vie de famille – s'est beaucoup atténué.

Cardinal Philippe BARBARIN

Les résultats du sondage montrent à quel point le prisme de l'argent est déformant. Lorsque l'on mentionne le risque, la moindre des choses consiste à penser à la personne avant de penser à l'argent.

Emmanuelle DANCOURT

Peut-on parler de Jésus entrepreneur ?

Cardinal Philippe BARBARIN

Lorsque le Christ s'engage sur la voie qui l'amène à s'adresser à l'humanité, il sait qu'il ira jusqu'au bout. Face à lui, se dresse un mur de béton : la mort. Il entreprend et crée une brèche dans ce mur. Cette brèche se nomme résurrection.

## Signification de l'argent dans notre société

Gérard LARCHER

La parabole des talents, dans l'Evangile de Saint Luc, nous apprend que le Christ avait un rapport apaisé à l'argent. Le rapport que nourrit notre pays à l'argent biaise la perception qu'il a de la figure du chef d'entreprise. Il y a là une erreur majeure. On dit que l'argent rend fou. Le manque d'argent peut rendre désespéré. L'Evangile apprécie la fructification intelligente, à la condition que les fruits aillent à tous.

Cardinal Philippe BARBARIN

La parabole des talents<sup>1</sup> est instructive car elle met en scène deux serviteurs qui optent pour l'effort et un troisième pour la paresse. On pourrait imaginer un quatrième qui aurait reçu quelques talents, les auraient placés à la banque et aurait tout perdu à la suite d'un effondrement des cours à Wall Street. Il y a fort à parier que le Seigneur lui aurait dit : « tu as fait un bon travail, tu as pris des risques. Ce qui est arrivé n'est pas de ta faute, rentre dans la joie de ton maître ».

Augustin de ROMANET

Il est très souvent question de la rémunération patronale en France. Il est compréhensible de vouloir mettre ses enfants et ses petits enfants à l'abri du besoin financier. Est-il judicieux de s'octroyer des sommes pouvant faire vivre une dizaine de générations, alors que l'on sait très bien qu'au bout de la troisième ou de la quatrième, il y a dilapidation, perte dans la drogue ou désespérance faute de pouvoir entreprendre quelque chose de neuf ?

Olivier GINON

L'argent n'est pas visible partout de manière uniforme. Il l'est davantage à Lyon, en Auvergne qu'à Paris. J'ai toujours été en faveur d'une rémunération raisonnable et je dois avoir un des salaires les plus bas, parmi les dirigeants de sociétés pesant aux alentours de 800 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Emmanuelle DANCOURT

Que risque-t-on à ne rien entreprendre ?

Olivier GINON

Une perte de plaisir. On ne peut pas imaginer la satisfaction que procure l'innovation dans le service que l'on procure à ses clients.

---

<sup>1</sup> Matthieu (25 14,30) ou Luc (19-11) « Il en sera comme un homme qui, sur le point de partir en voyage, appela ses serviteurs et leur confia ses biens. Il donna cinq talents à l'un, deux à l'autre, et un au troisième, à chacun selon ses capacités ; et aussitôt il partit en voyage. Celui qui avait reçu les cinq talents s'en alla les faire valoir et en gagna cinq autres. De même, celui qui avait reçu les deux talents en gagna deux autres. Mais celui qui en avait reçu qu'un alla faire un trou dans la terre et cacha l'argent de son maître... »

Gérard LARCHER

A ne rien faire, on risque une perte d'emprise sur soi-même. Entreprendre, c'est vivre et espérer. Reconnaissons et valorisons nos entrepreneurs, même ceux qui se lancent dans une micro-entreprise en zone franche. Ces personnes font partie intégrante de l'espérance de notre pays.

Augustin de ROMANET

La prise de risque entrepreneuriale implique de savoir faire confiance à autrui, de déléguer. J'aurais pu demeurer dans le périmètre de la fonction publique, mais on n'y sélectionne pas ceux auquel on fait confiance. On ne choisit pas ceux qui font partie de l'aventure commune. En ce sens, on n'y trouve pas les mêmes remises en cause et les mêmes progressions.

**Retrouvez l'intégralité du débat en video sur le blog  
des Entretiens de Valpré  
[blog.entretiensdevalpre.org](http://blog.entretiensdevalpre.org)**